

Vízia rozvoja príspevkovej organizácie EKO - podniku VPS

Ján Krta

Okruhy problémov v EKO podniku

- problém prevádzka dopravy na Zátiší – súkromný pozemok, v tomto roku začiatok výstavby developerského projektu
- budova Tržnica – technický nevyhovujúci stav, nákladna rekonštrukcia, národná kultúrna pamiatka, nezáujem o prenájom
- prevádzka Lanovka – technický zastaralá, časté technické poruchy, dolná stanica nedokončená rekonštrukcia
- časté výmeny vedenia, vysoká fluktuácia zamestnancov, neistota
- nutnosť obnovy vozového parku

Základné finančné ukazovatele za rok 2023

• Náklady celkom	5 111 491 €
• Výnosy celkom	4 997 181 €
• Výsledok hospodárenia	-114 310 €
• Aktíva	13 042 424 €
• Záväzky	12 737 615 €
• Osobné náklady	3 549 711 €
• Dotácie	4 133 929 €
• Celková zadlženosť	97,8 %

zdroj: finstat.sk

Náklady za rok 2023

- Spotrebované nákupy 602 599 €
- Služby 258 564 €
- Osobné náklady 3,55 mil.€
- Dane a poplatky 17 608 €
- Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť 133 970 €
- Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia 545 465 €
- Finančné náklady 3 574 €

zdroj: finstat.sk

Výnosy za rok 2023

- Tržby za vlastné výkony a tovar 424 250 €
- Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti 353 796 €
- Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia 85 200 €
- Finančné výnosy 7 €
- Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom 4,13 mil.€

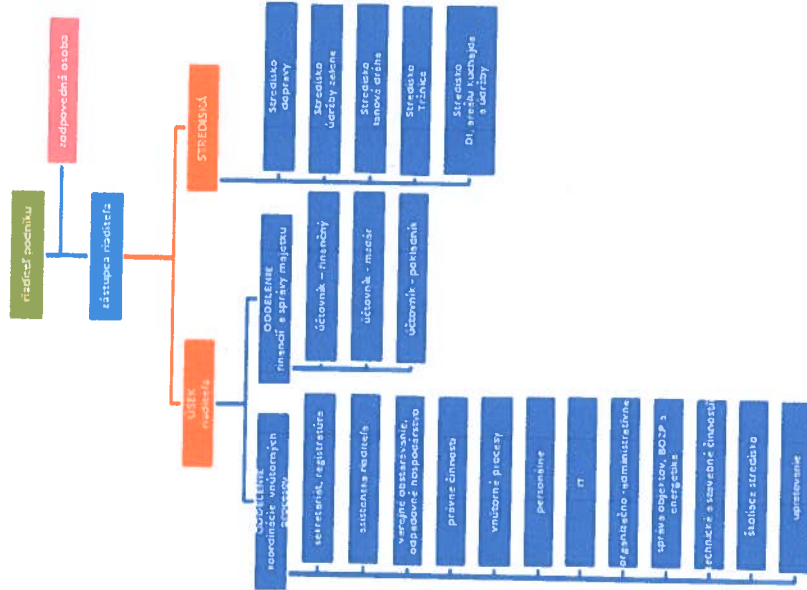
L'udské zdroje

- personálny audit
- možný outsourcing činností, ktoré nesúvisia s hlavnými úlohami

Plán funkčných miest k 01.03.2023

Názov funkcie	Požadované vzdelanie	Počet funkčných miest
Riaditeľ podniku	VŠ	1
Zástupca riaditeľa	VŠ/ÚSO	1
Úsek riaditeľa		
Oddelenie koordinácie vnútorných procesov	Vedúci oddelenia	1
	Zamestnanci oddelenia	11
Oddelenie financií a správy majetku	Vedúci oddelenia	1
	Zamestnanci oddelenia	5
Stredisko dopravy	Vedúci strediska	1
	Zamestnanci strediska	32
Stredisko Tržníca	Vedúci strediska	1
	Zamestnanci strediska	29
Stredisko údržby zelene	Vedúci strediska	1
	Zamestnanci strediska	49
Stredisko DI, areálu Kuchajda a údržby	Vedúci strediska	1
	Zamestnanci strediska	36
Stredisko lanová dráha	Vedúci strediska/ Manažér strediska LD	1
	Zamestnanci strediska	13
SPOLU:		184

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA EKO-PODNIKU VPS k 01.03.2023



Stredisko Tržnica

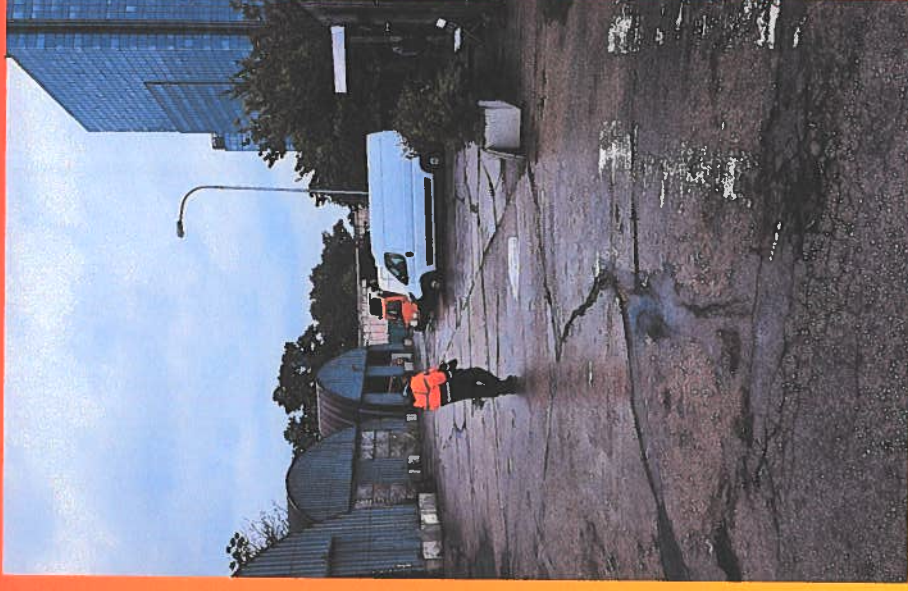
Cieľ: zvýšiť obsadenosť a zvýšiť investície do rekonštrukcie technológií

- úprava (zjednodušenie) cenového výmeru vydaného miestnym zastupiteľstvom v roku 2022 – väčšia šanca na prenájom priestorov
- priestory na 2. poschodí – osloviť firmy z oblasti dizajnu, projektové kancelárie, IT, kreatívny priemysel, občianske a neziskové organizácie
- rozšírenie otváracích hodín
- hľadať možnosti na zníženie energetickej náročnosti v spolupráci s pamiatkovým úradom (fotovoltaika, ochranné fólie)
- spolupráca s oddelením kultúry

Stredisko Doprava

Ciele:

- zabezpečiť náhradný pozemok na presun strediska
- obstaranie novej techniky
- efektívnejšia zimná údržba
- rajonizácia
- vybudovanie zberného dvora



Nákup novej pracovnej techniky a obnova vozového parku

- univerzálne nosič náradia
- možné agregovať viac druhov pracovného náradia
- efektívne využitie počas celého roka
- zabezpečí veľké spektrum prác v oblastiach komunálnych služieb, stavebných prác, údržby zelene a pozemkov

Vybudovanie zberného dvora

- dôvod – zlepšenie dostupnosti pre obyvateľov mestskej časti
- spolupráca s mestskou časťou Bratislava-Staré Mesto a magistrátom
- prínos k čistote verejných priestranstiev, výchova k triedeniu odpadov

Efektívnejšia zimná údržba

- rozloženie posypového materiálu v kopcovitých častiach
- nákup mobilného sila
- v jednotlivých rajónoch zriadiť sklady posypového materiálu pre ručných pracovníkov



Rajóny

Rajón:

1. Kramáre
2. Jaskový rad, Koliba
3. Teplická, Biely kríž, Sibírska a okolie, Nobelova
4. Šancová, Vajnorská a okolie
5. Ľudová štvrť, Zátíšie, Mierová kolónia, Bojnická

- nutnosť zázemia pre pracovníkov (sklad náradia, WC)
- čistenie chodníkov a zimná údržba
- lepšie poznanie lokality
- lepšia kontrola vykonanej práce
- spätná väzba od občanov
- rozloženie posypového materiálu pri zimnej údržbe

Stredisko Zelen

Cieľ: zefektívniť starostlivosť o zeleň

- vhodný nákup univerzálneho nosiča náradia – rôzne využitie pri údržbe zelene
- zber a odvoz biologicky rozložiteľného odpadu (BRO) – konárov zo stromov len pre fyzické osoby – cca. 3 – 5 m³
 - výhoda pre tých, ktorí nemajú možnosť odviezť odpad do areálu na Račiansku ul.
- rekonštrukcia areálu

Stredisko Kuchajda

Ciel': vytvoriť genius loci

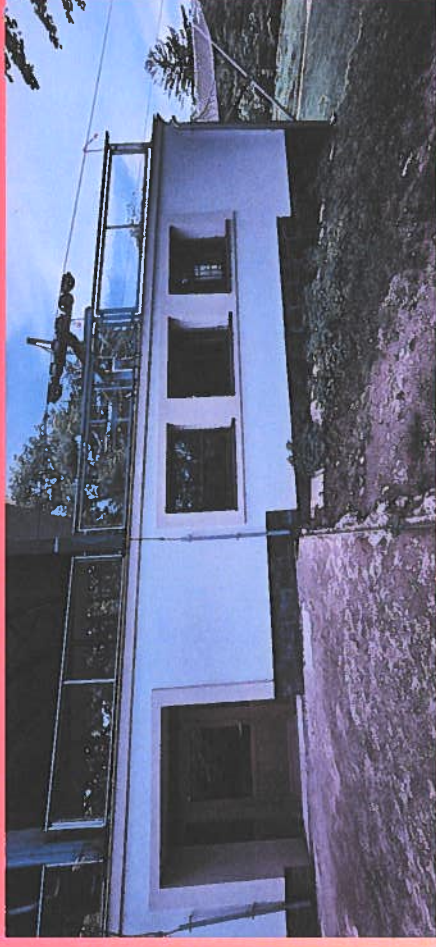
- stála prítomnosť zamestnancov starajúcich sa o údržbu areálu
- renovácia oplotenia areálu
- rozšírenie o ďalšie športové plochy v časti súčasnej petangovej plochy a výsadba drevín v časti od Tomášikovej ul.



Stredisko Lanová dráha

Ciele:

- dokončiť rekonštrukciu dolnej stanice a sprevádzkovanie WC
- prenájom priestoru v časti hornej stanice
- povinné nosenie pracovného oblečenia zamestnancami
- cenovo zatriktívniť pre rodiny s deťmi
- spolupráca s neziskovými organizáciami



Vízia spoločnosti v roku 2030

Spoločnosť, v ktorej sú vybudované dôstojne pracovné podmienky a ktorá na 100% plní úlohy zriaďovateľa.